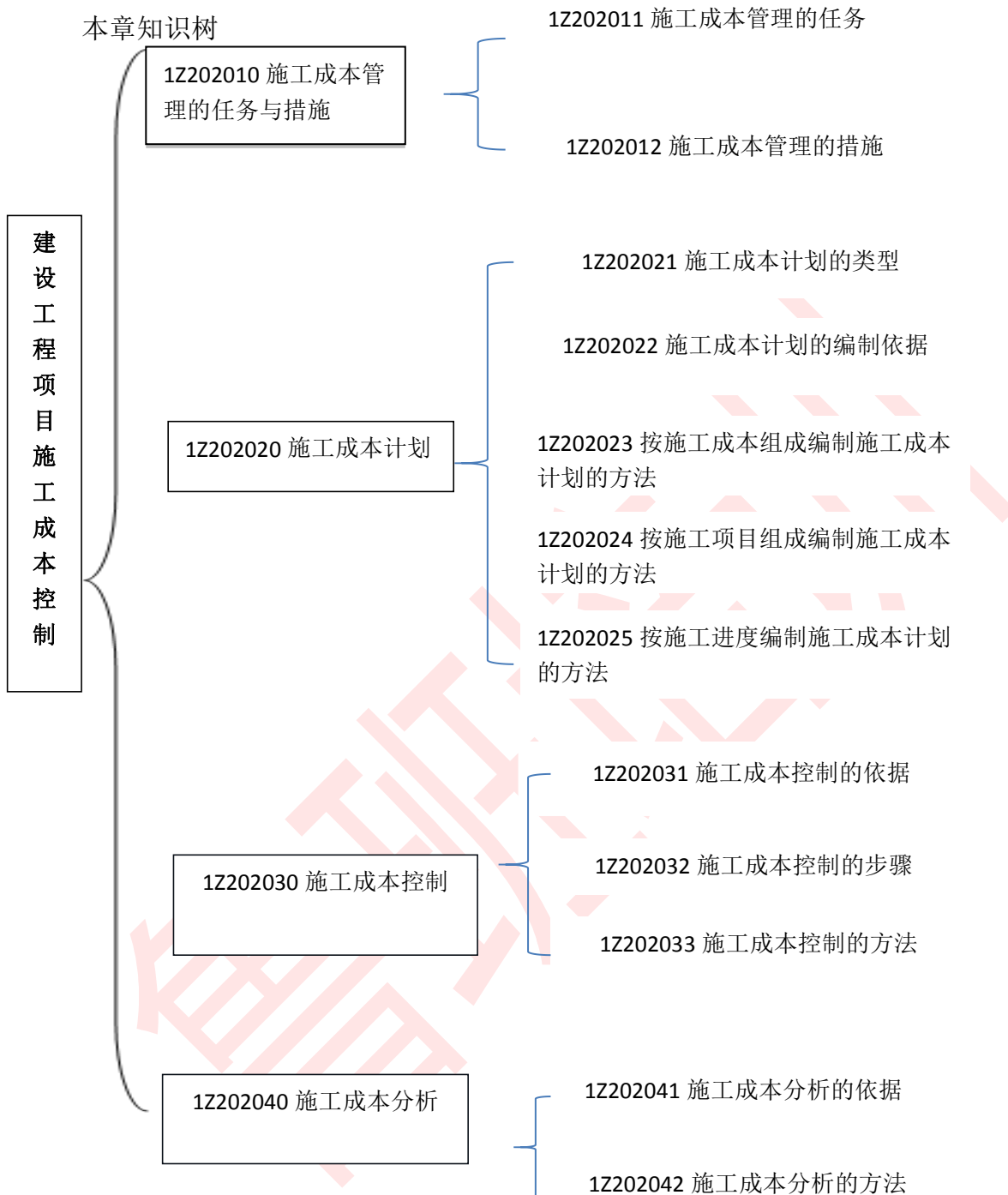


1Z202000 建设工程项目施工成本控制

本章知识树



1Z202010 施工成本管理的任务与措施

一、本节重点

- 1.施工成本管理应从工程投标报价开始，直至项目保证金返还为止，贯穿于项目实施的全过程。
- 2.建设工程项目施工成本由直接成本和间接成本组成；其中直接成本包括：人、材、机费用；间接成本包括管理人员工资、办公费、差旅交通费。
- 3.施工成本管理的任务和环节：预测、计划、控制、核算、分析、考核，施工成本预测是成本决策与计划的依据；施工成本计划是决策所确定目标的具体化，是开展成本控制和核算的基础；施工成本核算是计划能否实现的最后检验；施工成本考核是实现目标的重要手段。
- 4.施工成本计划应在开工前编制完成，是以货币形式编制的书面方案；是降低成本的指导性文件，是建立目标成本的依据；是施工成本预控的重要手段；施工成本计划的三大指标为数量指标、质量指标（降低率）效益指标（降低额）。
- 5.施工成本控制应贯穿项目从投标报价开始至竣工验收的全过程；成本控制的目标：合同文件和成本计划；成本控制的动态资料：进度报告、工程变更与索赔资料。
- 6.成本核算的环节：一是对施工费用归集和分配，算出实际发生额；二是计算项目的总成本和单位成本；施工成本一般以单位工程为成本核算的对象，施工成本核算是施工成本分析的基础。
- 7.施工成本核算的“三同步”是指：形象进度、产值统计、实际成本归集。
竣工工程成本核算应区分为：
 - 竣工工程现场成本：由项目经理部核算分析，考核项目管理绩效；
 - 竣工工程完全成本：由企业财务部门核算分析，考核企业经营效益。
- 7.施工成本分析贯穿于施工成本管理的全过程，是在施工成本核算的基础上，对成本形成过程和影响成本升降的因素进行分析，以需求进一步降低成本的途径。施工成本分析包括有利偏差的挖掘和不利偏差的纠正；成本偏差的控制，分析是关键、纠偏是核心。
- 8.施工成本考核是评定施工项目成本计划的完成情况和各责任者的业绩，并以此给予相应的奖励和处罚。施工成本考核的目的：通过成本考核，做到有奖有惩，赏罚分明，有效调动每一位员工的完成目标成本的积极性。施工成本考核以成本降低额和降低率作为成本考核的主要指标。成本考核是实现成本目标责任制的保证和实现决策目标的重要手段。
- 9.施工成本管理责任制体系的建立是成本管理最根本、最重要的基础工作。
- 10.施工成本管理的四大措施：
 - 组织措施：机构、人员、工作计划、工作流程、加强施工调度，是其它各类措施的前提和保障；
 - 技术措施：技术经济分析、材料比选、选择施工机械、设备使用方案；
 - 经济措施：编制资金使用计划、分解成本目标、对成本目标进行风险分析，制定防范性对策、及时结算工程款；经济措施是最易接受和采用的措施；
 - 合同措施：合同结构模式、采用风险对策、合同索赔。

二、本节同步练习

（一）单项选择题

- 1.施工成本控制的各工作步骤中，最核心的工作是（ D ）。（2011 真题）
 - A. 分析
 - B. 预测

C. 比较

D. 纠偏

2. 关于施工成本及其管理的说法, 正确的是 (A)。(2011 真题)

A. 施工成本管理就是在保证工期和满足质量要求的情况下, 采取相应措施把成本控制在计划范围内, 并最大程度地节约成本

B. 施工成本是指施工过程中消耗的构成工程实体的各项费用支出

C. 施工成本考核是在施工成本核算的基础上, 对成本形成过程和影响成本升降的因素进行分析, 以寻求进一步降低成本的途径

D. 施工成本预测是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用, 成本水平, 成本降低率及降低成本措施的书面方案

3. 下列施工成本管理的措施中, 属于组织措施的是 (D)。(2012 真题)

A. 确定最佳的施工方案

B. 对施工成本管理目标进行风险分析, 并制定防范性对策

C. 选用合适的合同结构

D. 加强施工定额管理和施工任务单管理, 控制活动和物化活动的消耗

4. 下列施工成本管理的措施中, 属于技术措施的是 (D)。(2013 真题)

A. 加强施工任务单的管理

B. 编制施工成本控制工作计划

C. 寻求施工过程中的索赔机会

D. 确定最合适的施工机械方案

5. 关于施工成本及其管理的说法, 正确的是 (B)。(2013 真题)

A. 施工成本是指施工过程中消耗的构成工程实体的各项费用支出

B. 施工成本管理就是在保证工期和满足质量要求的情况下, 采取相应措施把成本控制在计划范围内, 并最大限度的节约成本

C. 施工成本预测是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率及降低成本措施的书面方案

D. 施工成本考核是在施工成本核算的基础上, 对成本形成过程和影响成本升降的因素进行分析, 以寻求进一步降低成本的途径

6. 以工程承包合同、施工组织设计、市场价格等为依据编制, 对实现降低施工成本任务具有直接指导作用的文件是 (B)。

A. 施工成本分析报告

B. 施工成本计划

C. 施工成本核算资料

D. 施工成本预测报告

7. 下列施工成本管理的措施中, 属于组织措施的是 (B)。(2014 真题)

A. 选用合适的分包项目合同结构

B. 确定合理的施工高成本控制工作流程

C. 确定合适的施工机械, 设备使用方案

D. 对施工成本管理目标进行风险分析, 并制定防范性对策

8. 关于施工成本分析的说法, 正确是 (D)。(2014 真题)

A. 施工成本分析的实质是在施工之前对成本进行估算

B. 施工成本分析是科学地预测成本水平及其发展趋势

- C. 施工成本分析是预测成本控制的薄弱环节
- D. 施工成本分析贯穿于施工成本管理的全过程

(二) 多项选择题

1. 下列施工管理的措施中, 属于组织措施的有 (BD)。(2011 真题)
 - A. 进行技术经济分析, 确定最佳的施工方案
 - B. 编制施工成本控制计划
 - C. 对成本目标进行风险分析, 并制定防范性对策
 - D. 确定合理详细的工作流程
 - E. 做好现金使用计划, 严格控制各项开支
2. 工程项目施工成本管理的基础工作包括 (ABE)。(2013 真题)
 - A. 建立成本管理责任体系
 - B. 建立企业内部施工定额
 - C. 及时进行成本核算
 - D. 编制项目成本计划
 - E. 科学设计成本核算账册
3. 下列某大跨度体育场项目钢结构施工的成本管理措施中, 属于技术措施的是 (BDE)。
 - A. 确定项目管理班子的任务和职能分工
 - B. 分析钢结构吊装作业的成本目标
 - C. 修订钢结构吊装施工合同条款
 - D. 提出多个钢结构吊装方案
 - E. 改变吊装用的施工机械

1Z202020 施工成本计划

一、本节重点

1. 施工成本计划按作用和深度不同分三类:
 - **竞争性成本计划:** 投标及签订合同的**估算**成本计划, 以招标文件、设计图纸、工程量清单为依据; 对本企业**完成投标工作**所需要支出的全部费用进行估算, 总体上比较粗略; 竞争性成本计划奠定了施工成本的基本框架和水平;
 - **指导性成本计划:** 选派项目经理的**预算**成本计划, 是项目经理的责任目标成本; 以**合同价**为依据, 按照企业的预算定额制定的**预算成本计划**;
 - **实施性成本计划:** 施工准备阶段的**施工预算**成本计划, 它以**项目实施方案**为依据, 采用企业的**施工定额**通过施工预算编的。
2. **施工预算**是编制实施性成本计划的主要依据。施工预算的内容是以**单位工程**为对象, 进行人工、材料、机械台班数量及其费用总和的计算。
3. **施工预算和施工图预算的区别:** **施工预算**使用施工定额, 供施工企业内部管理使用; 是施工企业组织生产、编制施工计划、进行经济核算、推行企业责任制的依据; **施工图预算**使用预算定额, 既适用于建设单位也适用于施工单位; 用于投标报价。
4. 施工预算和施工图预算**两算对比:** 对比的方法有实物对比法(比消耗量)、金额对比法(比费用); **人工、材料**(量和价对比)两算对比的**结果是:**总的水平应该是施工预算低于施工图预算; **施工机械、周转材料**(脚手架、模板)宜采用按其发生的费用进行对比。
5. 施工成本计划的编制依据(11 条)
6. 施工成本计划的编制以成本预测为基础, **关键是确定目标成本**。

7. 施工成本计划编制的 3 种方式:

- 按施工成本组成编制，将施工成本分解成人、材、机、企业管理费来编成本计划；
- 按施工项目组成编制，将项目总成本分解到单项工程和单位工程中，再进一步分解为分部工程和分项工程的施工成本；注意在编制成本支出时，要在项目总体层面上考虑总的预备费，也要在主要的分部分项工程中按当的不可预见费；
- 按施工进度编制，其表达方式有两种：一种是在时标网络图上按月编制的成本计划直方图；另一种是用时间—成本累积曲线（S 形曲线）表示。

8. 每一条 S 形曲线都对应某一特定的工程进度计划，S 形曲线必然包络在由全部工作都按最早开始时间开始和全部工作都按最迟必须开始时间开始的曲线所组成的“香蕉图”内。一般而言，所有工作都按最迟开始时间开始，对节约资金贷款利息是有利的，但同时也降低了项目按期竣工的保证率。

9. 以上三种编制成本计划的方式并不是相互独立的。在实践中，往往是将这几种方式结合起来使用。

二、本节同步练习

（一）单项选择题

1. 已知某施工项目的计划数据资料如下表所示，则第 3 周的施工成本计划值是（ D ）万元。（2011 真题）

编码	项目名称	时间 (周)	费用额 度 (万 元)	工程进度 (周)									
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
11	地面平整	1	10	— —									
12	土方开挖	3	15	— —	— —	— —							
13	混凝土	3	15		— —	— —	— —						
14	混凝土	6	60			— —	— —	— —	— —	— —			
15	土方回填	6	15								— —	— —	— —

A. 30 B. 60 C. 75 D. 90

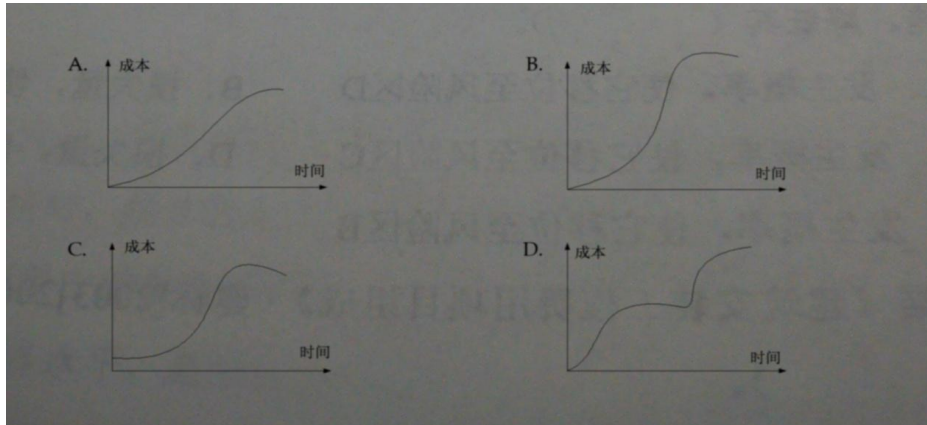
2. 关于施工图预算和施工预算的说法，错误的是（ C ）。（2011 真题）

- A. 施工预算的材料消耗量一般低于施工图预算的材料消耗量
- B. 施工预算是施工企业内部管理的一种文件，与建设单位无直接关系
- C. 施工图预算中的脚手架是根据施工方案确定的搭设方式和材料计算的
- D. 施工预算的用工量一般比施工图预算的用工量低

3. 施工成本计划的编制以成本预测为基础，关键是确定（ A ）。（2011 真题）

- A. 目标成本
- B. 预算成本
- C. 计划成本

- D. 实际成本
4. 某施工承包企业将其承接的高速公路项目的目标总成本，分解为桥梁工程，隧道工程成本，道路工程成本等子项，并编制相应的成本计划。这是按（ B ）编制施工成本计划。（2012 真题）
- A. 成本组成
B. 项目组成
C. 工程类别
D. 工程性质
5. 按建设工程项目成本构成编制施工成本计划时，将施工成本分解为（ D ）。等。（2012 真题）
- A. 直接费、间接费、利润、税金
B. 单位工程施工成本及分部、分项施工成本
C. 分部分项工程费、其他项目费、规费
D. 人工费、材料费、施工机械使用费、企业管理费
6. 编制施工项目成本计划的关键是确定（ C ）。（2012 真题）
- A. 预算成本
B. 平均成本
C. 目标成本
D. 实际成本
7. 编制成本计划时，施工成本可以按成本构成分解为（ B ）。（2013 真题）
- A. 人工费、材料费、施工机具使用费、规费和企业管理费
B. 人工费、材料费、施工机具使用费、企业管理费
C. 人工费、材料费、施工机具使用费、规费和间接费
D. 人工费、材料费、施工机具使用费、间接费、利润和税金
8. 编制施工项目成本计划，关键是确定项目的（ C ）。（2013 真题）
- A. 概算成本
B. 成本构成
C. 目标成本
D. 实际成本
9. 以项目实施方案为依据，落实项目经理责任目标为出发点，采用企业施工定额，通过编制施工预算而形成的施工成本计划一种（ C ）成本计划。
- A. 竞争性 B. 参考性 C. 实施性 D. 战略性
10. 施工成本计划的编制基础是（ B ）。
- A. 施工成本考核 B. 施工成本预测
C. 施工成本核算 D. 目标成本确定
11. 下列时间—成本累计曲线中，符合施工计划成本变化规律的曲线是（ A ）。



12. 施工成本计划的编制以成本预测为基础，关键是确定（ C ）。（2014 真题）

- A. 预算成本
- B. 固定成本
- C. 目标成本
- D. 实际成本

13. 实施性成本计划是在项目施工准备阶段，采用（ C ）编制的施工成本计划。（2014 真题）

- A. 估算指标
- B. 概算定额
- C. 施工定额
- D. 预算定额

（二）多项选择题

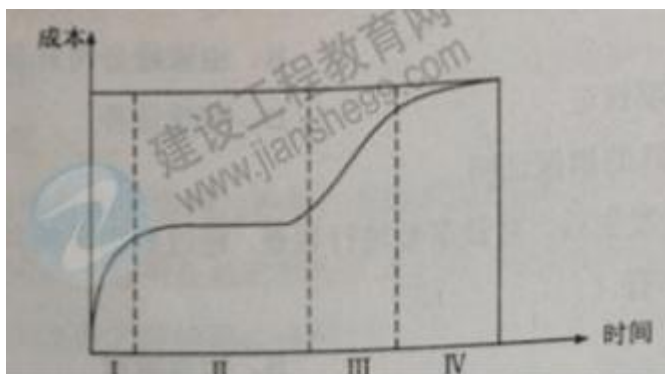
1. 施工成本可以按照基本构成分解为人工费、材料费和（ CE ）。（2011 真题）

- A. 措施项目费
- B. 暂估价
- C. 施工机械使用费
- D. 规费
- E. 企业管理费

2. 按施工进度编制施工成本计划时，若所有工作均按照最早开始时间安排，则对项目目标控制的影响有（ AC ）。（2012 真题）

- A. 工程按期竣工的保证率较高
- B. 工程质量会更好
- C. 不利于节约资金贷款利息
- D. 有利于降低投资
- E. 不能保证工程质量

3. 某项目实施过程中，绘制了下图所示的时间—成本累计曲线，该图反映的项目进度正确的信息有（ AD ）。（2013 真题）



- A. II 阶段进度慢
B. I 阶段进度慢
C. III 阶段进度慢
D. IV 阶段进度慢
E. 工程施工连续
4. 下列文件中属于施工成本计划编制依据的有 (BCDE)。
- A. 招标文件
B. 施工成本预测资料
C. 已签订合同
D. 施工组织设计或施工方案
E. 企业定额、施工预算
5. 某施工项目为实施成本管理收集了以下资料, 其中可以作为编制施工成本计划依据的有 (ABDE)。(2014 真题)
- A. 施工预算
B. 签订的工程合同
C. 施工图预算
D. 分包合同
E. 资源市场价格

1Z202030 施工成本控制

一、本节重点

1. 施工成本控制的**依据** (6 个): 工程承包合同、施工成本计划、进度报告、工程变更、施工组织设计、分包合同。
2. 施工成本控制的**步骤**: (1) **管理行为控制程序**: 建立施工成本管理体系 (运行) 的评审组织和评审程序→目标考核, 定期检查→制定对策, 纠正偏差; (2) **指标控制程序**: 确定成本目标→收集数据, 监测过程→分析偏差原因, 制定对策→用指标考核管理行为, 用管理行为保证指标。
3. 施工成本控制的方法: **人工费、材料费、施工机械费的控制** (量、价分离) 和施工**分包费用**的控制。
 - 加强劳动定额管理, 提高劳动生产率, 降低工程耗用人工工日, 是**控制人工费支出的主要手段**。
 - 材料用量的控制有四种具体方法: **定额控制、指标控制、计量控制、包干控制**。
 - 项目经理部应在确定**施工方案的初期**就要确定需要分包的工程范围, **决定分包范围**的因素主要是施工项目的**专业性**和项目**规模**。
4. **赢得值法** (挣值法): 掌握 3 个基本参数和 4 个公式。已完工作预算费用 BCWP 总在前, 求什么换什么, 大的就是好的;
费用 (进度) 偏差反映的是**绝对偏差**, 仅适用于同一项目做偏差分析, 有局限性;

费用（进度）绩效指数反映的是**相对偏差**，同一项目或不同项目做偏差分析均可采用。

5. **偏差分析的表达方式**（3种）：横道图法、表格法、曲线法。**横道图法**具有形象直观，一目了然等优点，但反映的信息量少，适用于较高管理层；**表格法**是进行偏差分析**最常用**的一种方法，优点是灵活，信息量大。**曲线法**可以反映出**费用累计偏差**和**进度累计偏差**。

6. 在实际执行过程中，**最理想的状态**是 ACWP、BCWS、BCWP 三条曲线靠得很近、平稳上升，表示项目按预定计划目标进行。

7. 产生费用偏差的**原因分析**：物价上涨、设计原因、业主原因、施工原因、客观原因（包括基础处理）。

二、本节同步练习

（一）单项选择题

1. 应用 S 形曲线法进行施工成本偏差分析时，已完工作实际成本曲线与已完工作预算成本曲线的竖向距离表示施工（ B ）。（2011 真题）

- A. 进度累计偏差
- B. 成本累计偏差
- C. 进度局部偏差
- D. 成本局部偏差

2. 某分部工程计划工程量 5000M³，计划成本 380 元/m³，实际完成工程量为 4500m³，实际成本 400 元/m³。用赢得值法分析该分部工程的施工成本偏差为（ B ）元。（2011 真题）

- A. -100000
- B. -190000
- C. -900000
- D. -200000

3. 应用曲线法进行施工成本偏差分析时，已完工作实际成本曲线与已完工作预算成本曲线的竖向距离，表示（ A ）。（2012 真题）

- A. 成本偏差
- B. 进度偏差
- C. 进度局部偏差
- D. 成本局部偏差

4. 下列施工成本材料费的控制中，可以影响材料价格的因素是（ D ）。（2013 真题）

- A. 材料领用的指标
- B. 材料的投料计量
- C. 材料消耗量的大小
- D. 材料的采购运输

5. 对总额 1000 万元的工程项目进行期中检查，截止检查时已完成工作预算费用 410 万元，计划工作预算费用为 400 万元，已完工作实际费用为 430 万元，则其费用绩效指数为（ A ）。（2013 真题）

- A. 0.953
- B. 0.430
- C. 0.930

D. 1.075

6. 某土方工程, 计划总工程量为 4800m³, 预算单价为 580 元/ m³, 计划 6 个月内均衡完成, 开工后, 实际单价为 600 元/ m³, 施工至第 3 个月底, 累计实际完成工程量 3000m³, 若运用赢得值法分析, 则至第 3 个月底的费用偏差为(D) 万元。

A. -34.8 B. -6 C. 6 D. 34.8

7. 某钢门窗安装工程, 工程经行到第三个月末时, 已完成工作预算费用 40 万元。已完成工作实际费用为 45 万元, 则该项目的成本控制效果是(A)。

A. 费用偏差为-5 万元, 项目运行超出预算

B. 费用偏差为 5 万元, 项目运行节支

C. 费用偏差为 5 万元, 项目运行超出预算

D. 费用偏差为-5 万元, 项目运行节支

8. 在施工成本控制的步骤中, 控制工作的核心是(C)。

A. 预测估计完成项目所需的总费用

B. 分析比较结果以确定偏差的严重性和原因

C. 采取适当措施纠偏

D. 检查纠偏措施的执行情况

9. 关于施工成本控制的说法, 正确的是(B)。(2014 真题)

A. 施工成本管理体系由社会有关组织进行评审和认证

B. 要做好施工成本的过程控制, 必须制定规范化的过程控制程序

C. 管理行为控制程序是进行成本过程控制的重点

D. 管理行为控制程序和指标控制程序是相互独立的

10. 施工成本的过程控制中, 人工费的控制实行(B)方法。(2014 真题)

A. 量化管理

B. 量价分离

C. 弹性管理

D. 指标包干

(二) 多项选择题

1. 关于项目费用偏差分析方法的说法, 正确的有(BDE)。(2011 真题)

A. 横道图法是最常用的一种方法

B. 横道图法形象、直观

C. 曲线法能够直接用于定量分析

D. 表格法反映的信息量大

E. 表格法具有灵活、适用性强的优点

2. 建设工程项目施工成本控制的主要依据有(ABCE)。(2012 真题)

A. 工程承包合同

B. 进度报告

C. 施工成本计划

D. 施工成本预测资料

E. 工程变更

3. 下列关于施工成本控制的说法, 正确的有(ACDE)。

- A. 施工成本控制应贯穿项目从投标开始到工程竣工验收的全过程
- B. 施工成本控制应对成本的形成过程进行分析, 并寻求进一步降低成本的途径
- C. 施工成本控制需按动态控制原理对实际施工成本的发生过程进行有效控制
- D. 进度报告和工程变更及索赔资料是施工成本控制过程中的动态资料
- E. 合同文件和成本计划是成本控制的目标
- 4. 根据施工成本的过程控制方法, 其控制要点有 (ABCE)。(2014 真题)
- A. 材料费的控制实行量价分离的方法
- B. 实行弹性需求的劳务管理制度
- C. 做好施工机械配件和工程材料采购计划
- D. 材料价格由项目经理负责控制
- E. 对分包费用的控制, 主要做好分包工程的询价、施工验收和分包结算

1Z202040 施工成本分析

一、本节重点

1. 施工成本分析三大依据:

- **会计核算:** 主要是**价值核算**;
- **业务核算:** 比会计、统计核算的**范围广**, 不但对已经发生的, 而且对尚未发生的或正在发生的经济活动进行核算, 特点是对个别的经济业务进行单项核算。业务核算的目的是为迅速取得资料, 在经济活动中及时采取措施进行调整;
- **统计核算:** 将会计、统计核算大量数据加以系统整理、表明**规律性**。它的**计量尺度**比会计**宽**, 可以用货币计算、也可以用实物或劳动量计算, 不仅能提供绝对数指标, 还能提供相对数和平均数指标, 可以计算当前的实际水平, 还可以确定变动速度以预测发展的趋势。

2. 成本分析的四大基本方法:

- **比较法:** 实际指标与目标指标对比; 本期实际指标与上期实际指标对比; 与本行业平均水平、先进水平对比。
- **因素分析法:** 也叫连环置换法, (确定因素的变化, 先量、后价、再率, 要求会计算);
- **差额计算法:** (是因素分析法的一种简化形式);
- **比率法:** 包括**相关比率法** (如用产值工资率考核人工费支出)、**构成比率法** (量、本、利关系或预算成本、实际成本和降低成本之间关系)、**动态比率法** (不同时期指数比较如基期指数、环比指数)。

3. **分部分项成本分析**是施工项目成本分析的基础, **分析的对象**是已完成的、主要的分部分项工程; 分析的方法是进行**“三算”对比**。

4. **三算对比**是指预算成本、目标成本、实际成本之间的对比; **预算成本**来自于投标报价, **目标成本**来自于施工预算; **实际成本**来自于施工任务单。

5. **月(季)成本分析**是经常性的中间成本分析, 对于一次性的施工项目来说, 有着特别重要的意义; 分析的依据是当月(季)的成本报表, 通过**实际成本和预算成本**比, 分析当月成本降低水平; 通过**实际成本和目标成本**比, 分析目标成本的落实情况。

6. **年度成本分析**, 企业成本要求一年结算一次、不得将本年度成本转入下一年度, 年度成本分析的依据是年度成本报表, 年度成本**分析的重点**是针对下一年度的施工进展情况规划切实可行的成本管理措施。

7. **单位工程竣工成本分析**的三个方面: 竣工成本分析; 主要资源节超对比分析; 主要技术

节约分析及经济效果分析。

8. 成本项目的分析方法:

- 人
- 材（周转材料费的节约或超支取决于材料**周转率**和**损耗率**）
- 机（在机械设备租用过程中，存在两种情况：意识按产量进行承包，并按完成产量计算费用；另一种是按使用时间计算机械费用）
- 管理费分析。

9. **专项成本分析方法**：（1）**成本盈亏异常分析**：从经济核算的“**三同步**”入手；（2）**工期成本分析**：计划工期成本和实际工期成本的比较分析；（3）**资金成本分析**：工程收入与成本支出的关系。进行资金成本分析通常应用“**成本支出率**”指标（成本支出率=实际成本支出/实际工程款收入×100%）。

二、本节同步练习

（一）单项选择题

1. 某分项工程的混凝土成本数据如下表所示。应用因素分析法分析各因素对成本的影响程度，可得到的正确结论是（ C ）。（2011 真题）

项目	单位	目标	实际
产量	立方米	800	850
单价	元	600	640
损耗率	%	5	3

- A. 由于产量增加 50，成本增加 21300 元
 - B. 由于单价提高 40，成本增加 35020 元
 - C. 实际成本与目标成本的差额为 56320 元
 - D. 由于损耗下降 2%，成本减少 9600 元
2. 施工项目年度成本分析的重点是（ D ）。（2013 真题）
- A. 通过实际成本与目标成本的对比，分析目标成本落实情况
 - B. 通过对技术组织措施执行效果的分析，寻求更加有效的节约途径
 - C. 通过实际成本与计划成本的对比，分析成本降低水平
 - D. 针对下一年度进展情况，规划切实可行的成本管理措施
3. 分部分项工程成本分析“三算”对比分析，是指（ A ）的比较。（2013 真题）
- A. 预算成本、目标成本、实际成本
 - B. 概算成本、预算成本、决算成本
 - C. 月度成本、季度成本、年度成本
 - D. 预算成本、计划成本、目标成本
4. 某施工项目经理对商品混凝土的施工成本进行分析，发现其目标成本是 44 万元，实际成本是 48 万元，因此要分析产量、单价、损耗率等因素对混凝土成本的影响程度，最适宜采用的分析方法是（ C ）。
- A. 比较法
 - B. 构成比率法
 - C. 因素分析法
 - D. 动态比率法
5. 某分部工程商品混凝土消耗情况如下表：则由于混凝土量增加导致的成本增加

额为 (A) 元。

项目	单位	计划	实际
消耗量	m ³	300	320
单价	元/m ³	430	460

A. 8600 B. 9200 C. 9600 D. 18200

6. 通过 (C) 比率法的分析, 可以考察成本总量的构成情况及各成本项目占成本总量的比重, 从而寻求降低成本的途径。

A. 相关 B. 动态
C. 构成 D. 静态

7. 关于施工成本分析方法的说法, 正确的是 (B)。

A. 施工成本分析的基本方法是成本分析表法、因素分析法、差额计算法和比率法
B. 连环置换法用来分析各种因素对成本的影响程度
C. 因素分析法在应用时必须注意各指标的可比性
D. 比率法包括相关比率法、置换比率法和动态比率法

8. 下列施工成本分析方法中, 用来分析各种因素对成本影响程度的是 (B)。
(2014 真题)

A. 相关比率法
B. 连环置换法
C. 比重分析法
D. 动态比率法

9. 某施工项目某月的成本数据如下表, 应用差额计算法得到预算成本增加对成本的影响是 (D) 万元。(2014 真题)

项目	单位	计划	实际
预算成本	万元	600	640
成本降低率	%	4	5

A. 12.0
B. 8.0
C. 6.4
D. 1.6

(二) 多项选择题

1. 关于分部分项工程施工成本分析的说法, 正确的有 (ABE) 。(2012 真题)

A. 分部分项工程成本分析的对象为已完成分部分项工程
B. 分部分项工程成本分析是施工项目成本分析的基础
C. 必须对施工项目中的所有分部分项工程进行成本分析
D. 分部分项工程成本分析的方法就是进行实际成本与目标的成本比较
E. 对主要分部分项工程要做到从开工到竣工进行系统的成本分析

2. 单位工程竣工成本分析的内容包括 (ABCE) 。(2013 真题)

- A. 竣工成本分析
 - B. 经济效果分析
 - C. 主要资源节超对比分析
 - D. 成本指标对比分析
 - E. 主要技术节约措施分析
3. 单位工程竣工成本分析的内容包括（ BDE ）。(2014 真题)
- A. 专项成本分析
 - B. 竣工成本分析
 - C. 成本总量构成比例分析
 - D. 主要资源节超对比分析
 - E. 主要技术节约措施及经济效果分析